

## Projektledning för programvaruutveckling - 4 dagar

### Framgångsrik projektledning

*kurser 340*

- Du får lära dig att**
- Leverera framgångsrika programvaruprojekt som stöder ditt företags strategiska mål
  - Anpassa din ledarstil så att den återspeglar den valda programvaruutvecklingens livscykel (SDLC)
  - Planera och leda projekt under alla steg i SDLC (software development life cycle)
  - Skapa projektplaner som är inriktade på konkreta utmaningar
  - Utveckla färdigheter för uppföljning och kontroll av leveranser i projektet
  - Skapa ett effektivt och engagerat team och se till att de alltid är motiverade
- Sammanfattning** Mjukvaruutvecklingsprojekt är ofta komplexa, mångfacetterade och under ständig utveckling. Att framgångsrikt leda dessa projekt kräver ett genomtänkt ledarskap och effektiva kontroller av projektet. Den här kursen ger dig de verktyg du behöver för att organisera och göra processval, skapa realistiska planer och bygga upp och leda ett erfaret team under alla faser av SDLC. Du får de praktiska kunskaper som behövs för att möta dagens krav på snabbare och billigare utveckling.
- Vem bör delta** Projektledare, teamledare, affärsanalytiker, de som inte har tidigare erfarenhet av att leda programvaruprojekt och alla som håller på med eller vill förnya sina kunskaper om projektledning för programvaruutveckling.
- RealityPlus™** Under den här kursen arbetar du med ett verklighetstroget projekt för programvaruutveckling. Interaktiva övningar som ger dig projekterfarenhet och en grund för ditt nästa projekt. Bland övningarna:
- Nå konsensus om projektmål och leveranser
  - Bedöma den strategiska risken i projektet: förutse problem innan de inträffar
  - Välja den SDLC som bäst motsvarar dina behov
  - Skapa en effektiv projektplan: uppnå målet med engagemang från hela teamet
  - Hantera förändring: kontrollera projektet dagligen
  - Ta fram bästa praxis för kommande projekt

## Projektledning för programvaruutveckling - 4 dagar

### Framgångsrik projektledning

*kurser 340*

#### Genomföra ett uppstartsmöte för projektet

##### De affärsmässiga skälen bakom projektet

- Var passar projektet in i verksamheten
- Hur påverkar detta möjligheterna att nå framgång

##### Projektets kunder

- Identifiera intressenter och deras behov
- Utveckla strategier för att på ett effektivt sätt hantera delaktighet

##### Projektets mål

- Vad innebär framgång
- Synliggöra teamets framgång
- Leda projektet på ett sätt som bygger upp förtroendet hos kunden

#### Hitta en balans mellan utvecklingsbehoven och företagets förväntningar

##### Välja livscykelmodeller för programvaruutveckling

- Jämföra SDLC-modeller
- Hur identifierar man rätt modell
- Analysera styrkor och svagheter med traditionell kontra iterativ kontra agil (t.ex. XP, Scrum)

##### Utforma en färdplan för projektet

- Anpassa projektledarprocessen till projektets SDLC
- Optimera tid, kostnad, funktion och kvalitet

#### Agera utifrån intressenternas behov

##### Strukturera innehållet i din projektplan

- Ta fram inledande "top-down"-beräkningar
- Identifiera uppgifter och faser med hjälp av en WBS
- Göra realistiska "bottom-up"-beräkningar
- Placera in uppgifter i ett nätverksdiagram
- Skapa Gantt-diagram för att utvärdera resursbehovet

##### Skaffa rätt resurser

- Identifiera resursbehov med hjälp av planen
- Delegera arbetet på ett effektivt sätt

##### Göra en rimlighetsbedömning av projektplanen

- Testa planen innan du börjar
- Bedöma projektet med hjälp av riskhantering
- Engagera teamet i planeringen

- Skapa förtroende för din plan
- Sälja planen till viktiga intressenter

#### Driva projektet: de vardagliga besluten som ger ett lyckat projekt

##### Fokusera på projektledningsprocessen

- Omsätta teorin i verkligheten
- Tidiga varningstecken
- Skapa engagemang hos teamet och hanterakommunikationen
- Daglig uppföljning och administration
- Mäta framsteg med hjälp av milstolpar
- Upptäcka och förebygga fel

##### Beskriva utvecklingsprocessen för programvaran

- Analysera hur SDLC driver händelser och leverabler
- Förväntade påfrestningar under de olika stegen
- De viktigaste stegen och hur de hänger samman
- Viktiga händelser i varje steg
- Att ge de avgörande leverablerna

##### Skapa framgångsrika team

- Få tekniska team att samarbeta
- Engagera teamet i planeringsprocessen
- Stärka gruppmedlemmar
- Effektivt hantera gruppens utvecklingsfaser

##### Genomföra implementeringen: identifiera och övervinna utmaningar

##### Uppföljning och kontroll

- Mäta framsteg i programvaruutvecklingen
- Koppla framsteg till framgång

##### Implementera förändringsstyrning

- Principer för förändringskontroll
- Värdet av konfigurationshantering

##### Kontrollera risker

- Analysera projektrisken
- Ändra riskprofilen
- Skapa reservplaner

##### Avsluta projektet: dra lärdomar av erfarenheter

- Vässa din projektledningsförmåga
- Påverka processen för ständiga förbättringar på ditt företag