

Leda komplexa projekt - 4 dagar

Framgång i gränslandet till kaos

kurser 287

- Du får lära dig att**
- Hantera komplexa projekt som omfattar strategiska risker och snäva tidsramar
 - Föra in den nya vetenskapen om komplexitetstänkande i dina strategier för projektledning
 - Tillämpa en unik modell för komplexitetsbedömning och en fyrstegsprocess till strategiska projekt
 - Minimera osäkerheten genom att använda de bästa metoderna i Critical chain-, agile och lean
 - Leda adaptiva team och utnyttja möjligheter till projektframgångar och produktinnovation
 - Skapa en verktygslåda med strategiska projektledningsverktyg för att etablera sig som tankeledare inom den egna organisationen
- Sammanfattning** Framväxande vetenskaper om komplexitet, kaos och agility skapar nya modeller och strategier för att förbättra de konventionella metoderna inom projektledning. Genom en intensiv fyra dagar lång projektsimulering upplever du verkliga situationer där dina rekommendationer och beslut påverkar utgången av projektet. Du utvecklar också en uppsättning mallar och produktivitetens verktyg som du kan använda när du kommer tillbaka till ditt vanliga arbete.
- Vem bör delta** Alla som leder, förbereder sig för eller siktar mot att leda strategiska eller komplexa projekt i stor skala. Erfarenhet på nivån för kurs 296, "Projektledning", eller kurs 340, "Projektledning för programvaruutveckling", rekommenderas.
- RealityPlus™** En autentisk simulering av ett affärsfall ger dig erfarenhet av att hantera affärsfrågor i ett komplext projekt. Bland aktiviteterna:
- Identifiera begränsningarna inom konventionell projektledning
 - Analysera komponenterna i ett komplext projekt
 - Tillämpa en modell för komplexitetsbedömning på en realistisk fallstudie
 - Bygga en adaptiv projektledningsplan med hjälp av en process i fyra steg
 - Bryta ner ett komplext program i hanterbara komponenter
 - Leverera sannolikhetsbaserade estimeringar
 - Optimerar projekt med de bästa metoderna inom critical chain, lean och agile

Leda komplexa projekt - 4 dagar

Framgång i gränslandet till kaos

kurser 287

Betrakta begränsningarna i konventionell projektledning

- Kartlägga projektledningens utveckling
- Tänja på gränserna för konventionell projektledning
- Omvärdera det traditionella projektledningsparadigmet

Definiera komplexitetsvetenskap, kaosteori och

projektkomplexitets-faktorer

Introduktion av komplexitetsvetenskapen och kaoteorin

- Utforska grundläggande förändringar i filosofi och vetenskap
- Jämföra och kontrastera enkla och komplexa system
- Förstå innebörden av projektledning

Börja använda det unika fyrdimensionella diagnostiska verktyget för

projektkomplexitetsdiagnostik

- Analysera randvillkoren för att förstå komplexiteten i ditt projekt
- Fastställa var på gränsen till kaos ditt team är som mest produktivt
- Bedöma vikten av komplexa projektrisker
- Kommunicera projektkomplexitetsfaktorer till andra

Införa en adaptiv projektledningsprocess

Börja med systemkonstruktion

- Utveckla med agila mjukvarumetoder
- Integrera Cynefin Framework, vetenskaplig metod, Deming-cykeln och OODA loop

Den adaptiva projektledningsprocessens fyra steg

- Implementera de fyra stegen och sy ihop säcken
- Övervinna komplexiteten ett steg i taget

Minimera skalan på strategiska projekt

Jämka med företagets strategi och värdebyggande

- Genomföra projektportfoliostراتيجier
- Skapa ett business case och affärsnytta

Använda adaptiva krav och förändra ledningsprocesserna

- Driva adaptiva iterationer och leverera produktinkrement

- Hantera förändringar och säkerställa kvaliteten bland dynamiska användarbehov

Hålla tempot uppe i komplexa projekt

Behålla kontrollen genom snabbhet och agilitet

- Hantera dagliga störningsmoment
- Använda utjämning och forcering
- Komprimera kritiska linjen

Bedöma Critical chain, lean och Kanban

- Utvärdera Critical chain-projektledning
- Integrera lean, value stream mapping, Kanban och Kaizen

Utöva ett starkt ledarskap

Leda adaptiva team

- Utveckla sina kärnkompetenser som projektledare för komplexa projekt
- Utvidga sin påverkanssfär och hantera personalpolitik

Bygga CRACK-team

- Möjliggöra självorganiserande team
- Enas om ledningens intentioner, mål, värderingar och grundregler
- Stärka och motivera teamet
- Implementera effektiva feedbackloopar

Förstå och hantera risker

Implementera verktyg och tekniker för sannolika bedömningar

- Hantera precision och korrekthet
- Undvika partiskhet i estimeringar och minska föränderligheten
- Tillbaka till "cone of uncertainty" och "order of magnitude" som principer för estimeringar
- Utnyttja PERT-, Monte Carlo- och agile-tekniker

Identifiera och hantera risker med scenariomodeller

- Kvantifiera och minimera riskhot
- Utforska riskmöjligheter i "disruptive organisation"

Bygga upp en uppsättning verktyg för att leda komplexa projekt

- Bedöma komplexiteten i dina projekt
- Kartlägga övergången till adaptiv projekthantering
- Förutse utmaningar och risker
- Övervinna motstånd inom organisationen
- Bygga en personlig handlingsplan

- Följ upp det man lärt sig och använd det i förbättringsarbetet