

Förberedelse inför provet PMI Risk Management Professional [PMI-RPM]® - 4 dagar

kurser 286

- Du får lära dig att**
- Hantera projektrisker effektivt för att slutföra projekt som uppfyller intressenternas krav
 - Använda anpassningsbara branschmallar för att skapa en riskhanteringsplan och ett riskregister
 - Utnyttja en beprövad kvalitativ riskanalys-process i 7 steg för att identifiera riskexponering
 - Översätta risk till faktisk tids- och kostnadseffekt med beprövade kvantitativa riskanalysverktyg
 - Använda en beprövad teknik i 7 steg för att utforma dina strategier för riskbemötande
 - Övervaka riskutlösare för att kontrollera osäkerhet och maximera avkastningen för projektet

Sammanfattning Alla projekt innebär risker. För att kunna bedöma och hantera risker, måste man utföra en riskanalys före och under projektet. Kursen är anpassad till PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)SM certification och ger dig verktyg att identifiera och mäta risker i projektutvecklingen och implementeringen. Du lär dig bedöma risker och skapa strategier för riskbemötande så att projekten uppfyller intressenternas krav.

Vem bör delta Projektledare, chefer, sponsorer och alla andra som har ett intresse av att ett projekt slutförs på ett framgångsrikt sätt, samt de som planerar att skriva PMI-RMP[®]-provet. Erfarenhet i nivå med kurs 296, "Projektledning", eller kurs 340, "Projektledning för programvaruutveckling", rekommenderas.

RealityPlusTM På den här kursen arbetar du med en fallstudie med hjälp av video och dator där man simulerar en projektriskupplevelse från planering till projektavslutning. Riskhanteringsuppgifterna omfattar att:

- Skapa din RMP utifrån en beprövad modell
- Utveckla och uppdatera ett riskregister genom en systematisk process i flera steg
- Använda en kvalitativ riskanalysprocess i 7 steg för att fastställa sannolikhet, effekt och exponering
- Kvantifiera risker enligt EMV, nytta och effekt utifrån beräkningar
- Utforma en strategi för riskbemötande
- Upptäcka och bemöta riskhändelser med hjälp av EVA
- Förklara oförutsedda utgifter och tidsöverdrag
- Uppdatera din riskdatabas och fastställa processförbättringar

Förberedelse inför provet PMI Risk Management Professional [PMI-RPM]® - 4 dagar

kurser 286

Översikt över riskhantering i projekt

- Identifiera risker i alla projekt
- Använda bästa praxis, verktyg och tekniker för riskhantering för att nå framgång i projektet

Utforma kritiska plattformar för framgång

Skapa en riskhanteringsplan (RMP)

- Analysera innehållet i en modell-RMP
- Använda en standardmall för att skapa din RMP

Identifiera projektrisker

- Vanliga riskkällor i projekt
- Skapa Ishikawa-diagram för att analysera relationen mellan orsak och verkan
- Använda checklistor
- Bedöma vad som utgör stora risker för organisationen

Utveckla ett riskregister

- Analysera innehållet i ett modell-riskregister
- Använda en beprövad mall för att skapa ditt riskregister
- Förklara riskerna för intressenterna
- Dokumentera risker för framtida bearbetning

Förbättra projektresultatet genom kvalitativ analys

Analysera risker med hjälp av kvalitativa mått

- Genomföra sannolikhets- och effektanalyser av identifierade risker
- Använda sannolikhets- och effektmatrisen
- Avancerade tillämpningar av kvalitativ analys

Prioritera analysresultat

- Rangordna projektrisker
- Skilja mellan acceptabla och oacceptabla risker

Analysera risker med kvantitativa metoder

Kvantifiera effekter av riskhändelser i projektet

- Fastställa sannolikheten för att uppnå kostnads- och tidsmål
- Beräkna reservresurser
- Identifiera trender inom kvantitativ analys
- Rangordna risker efter försäkringskostnad

Verktyg för analys

- EMV (Expected Monetary Value)
- Trepunktsuppskattningar

- Sannolikhetsfördelningar
- Delphi-metoden
- Simulering

Planera riskbemötande

Implementera strategier för riskbemötande

- Acceptera
- Undvika
- Överföra
- Dämpa
- Utnyttja
- Dela
- Förbättra
- Kvantifiera restrisker och sekundärt bemötande

Skapa beredskapsplaner

- Fastställa scenarion för sämsta utfall
- Beräkna nya konfidensnivåer
- Slutföra riskbudget
- Tillämpa en process i sju steg för att planera för riskberedskap

Fatta beslut vid osäkerhet

Psykologiska faktorer vid beslutsfattande

- Praktiska tillämpningar av prospektteori
- Känna igen partiskhet med nyttoteori

Verktyg för att öka objektiviteten

- Få maximal avkastning med hjälp av avkastningstabeller och beslutsträd
- Hantera okända risker genom att kringgå dem

Övervaka och styra risker

Identifiera projektrisker som dyker upp

- Se till att den identifierade projektrisken följs upp av kontroller som riskrevision, variansrapport, reservanalys
- Förutse riskhändelser med hjälp av riskutlösare
- Mäta risker med hjälp av EVA-analys (Earned Value Analysis)

Säkerställa effektiv förändringsstyrning

- Utveckla en pålitlig process för förändringsbegäran
- Rekommendera korrigerande åtgärder

Utnyttja projekterfarenhet

- Skapa en riskrapport när projektet slutförts
- Sammanställa lärdomar i en riskdatabas
- Förstå värdet av att göra misstag
- Säkerställa kontinuerlig processförbättring