

Ekonomi för icke-ekonomer - 3 dagar

Förbättra dina kunskaper i ekonomispråk

kurser 280

- Du får lära dig att**
- Integrera ekonomiska begrepp och principer i besluts- och budgeteringsprocesserna
 - Bedöma den ekonomiska lönsamheten i projekt och aktiviteter med hjälp av resultaträkning, balansräkning och investeringskalkyler
 - Analysera kassaflöde för att bedöma företagsfinansiell status
 - Styra verksamheten genom effektiv budgethantering
 - Kommunicera effektivt med ekonomichefer och ekonomipersonal
- Sammanfattning** Praktiska kunskaper om ekonomiska principer och hur de tillämpas är avgörande för att en chef ska vara effektiv. Kursen omvandlar språk och begrepp inom ekonomi och redovisning till redskap som med framgång kan användas dagligen av personer i ledarställning som inte huvudsakligen sysslar med ekonomi. Kursen ger de färdigheter och kunskaper som behövs för att tillämpa ekonomiska grunder i syfte att förbättra budgethantering, öka vinst, sälja in nya idéer och bedöma lönsamheten i projekt.
- Vem bör delta** Chefer som inte huvudsakligen sysslar med ekonomi och alla andra som vill skaffa sig ekonomiska kunskaper som kompletterar de professionella och tekniska färdigheter de redan har.
- Workshops** Fallstudier förstärker de ekonomiska grunder som presenteras i denna kurs. Deltagarna arbetar i grupper för att få erfarenhet av att:
- Analysera och skapa resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesredovisningar
 - Upprätta och hantera realistiska driftsbudgetar
 - Välja de mest lönsamma projekten eller aktiviteterna
 - Fatta effektiva beslut med hjälp av olika kalkylmetoder
 - Göra en budget för att uppnå uppsatta ekonomiska mål
 - Tillämpa ekonomiska principer för verkliga situationer

Ekonomi för icke-ekonomer - 3 dagar

Förbättra dina kunskaper i ekonomispråk

kurser 280

Varför ekonomi har betydelse

- Avmystifiera ekonomispråk
- God redovisningssed
- Ansvar för ekonomisk information

Huvudbeståndsdelarna i ekonomistyrning

Tolka resultaträkningen

- Identifiera intäkter, rörelsekostnader och kapitalutgifter
- Sätta samman delarna för att mäta resultat och företagets framgång
- När en försäljning blir en intäkt: resultatföring

Analysera balansräkningen

- Bedöma värdet på ett etablerat företag
- Definiera anläggnings- och omsättningstillgångar och skulder
- Definiera begreppet avskrivning
- Koppla resultaträkningen till balansräkningen
- Eget kapital

Kassaflöde: företagets livsnerv

Förstå sambandet mellan affärsaktivitet och kassaflöde

- Skilja mellan kassaflöde, vinst och nettovärde
- Kassafloedets betydelse för linjechefer
- Krediter och kassaflöde : maximera fördelarna och minimera kostnaderna
- Hur hög likviditet behövs?

Vikten av avskrivning

- Hur avskrivning påverkar budgeten på sikt
- Metoder för beräkning av avskrivning
- För- och nackdelar med olika vanliga avskrivningsmetoder
- Påverka budgeten
- Var avskrivningsregler kommer ifrån

Kalkyler

Olika sätt att fördela kostnader

- Självkostnad, täckningsbidrag och aktivitetsbaserad kalkyl
- Beräkna kostnader i serviceföretag
- Undvika kalkylfällor

Projektkostnadens unika egenskaper

- Uppskatta projektets varaktighet och framtida kostnader
- Utnyttja skulder till din fördel
- Förutsäga problem med hjälp av kostnadskontroll

- Göra uppskattningar baserade på ofullständig information

Välja projekt som maximerar aktieägarnas avkastning

- Använda avkastningsberäkning för ekonomisk argumentering
- För- och nackdelar med att använda avkastning, återbetalningstid och nuvärde
- Välja lönsamma projekt

Budgeteringsguide för chefer

Förstå att budgetar är mer än siffror

- Budgetering som sociologi och inte redovisning
- Hur man går tillväga för att få en budget godkänd
- Sambandet mellan en väl sammansatt budget och hur andra mäter ditt resultat
- Att arbeta effektivt inom budgetens ramar

Jämföra budgetmetoder

- Uppifrån och ner
- Nerifrån och upp

Budgettyper

- Inkrementella
- Noll-baserade
- Rullande
- Övriga
- Ta fram budgetsiffrorna

Budgeten som ett planerings- och kontrollverktyg

- Använda budgeten för att styra företaget
- Begränsande faktorer
- Budgetprocess och budgetsamordning
- Uppskatta försäljningsintäkter och kostnader
- Anpassa budgeten till verkligheten

Sammanställa det hela

- Tillämpa ekonomiska verktyg och begrepp i verkligheten
- Utvärdera företagets ekonomiska ställning, likviditet och avkastning med hjälp av årsredovisningen
- Känna igen potentiella fallgropar i kreativ redovisning
- Lära av aktuella exempel